

ES@LA
SERT

MÀSTER
DIRECCIÓ D'EMPRESES
IMMOBILIÀRIES
INNOVADORES (MDEI+I)
6^a edició

Guia docent
Curs 2024-2025

COAC

arquitectes.cat

POSTGRAU MEDI+I

5

edicions

12mitjana d'alumnes
per edició**31**% de
dones**40**mitjana
d'edat**12**mitjana d'anys
d'experiència

CARTA DEL DIRECTOR

Ens trobem davant un nou paradigma en la gestió immobiliària, en el qual les necessitats reals dels ciutadans, de la ciutat i de l'entorn han de transformar-se en desenvolupaments urbanístics i projectes d'edificació amb un alt contingut d'innovació en els models, processos i productes convencionals.

Les empreses immobiliàries i els professionals que participen en el desenvolupament dels projectes han de ser capaços de transformar el sector en una indústria d'edificació amb criteris de sostenibilitat i amb les opcions que la tecnologia ens ofereix. En aquest sentit la formació i el coneixement dels gestors d'empreses constitueix un dels pilars bàsics per a disposar de les eines necessàries per a abordar aquests objectius amb la solvència necessària.

Presentem la nova edició del Màster en Direcció d'Empreses Immobiliàries Innovadores (MDEI+i) modalitat presencial/en línia, organitzat pel **COAC** i la **APCE** amb **l'acreditació de la UPC**, amb l'objectiu d'oferir als futurs estudiants els coneixements que els permetin crear i dirigir una empresa de promoció immobiliària innovadora incloent l'adquisició de les competències necessàries per a analitzar i gestionar projectes i operacions urbanístiques i d'edificació.

Marc Torrent / Ana Puig-Pey
Codirectores MDEI+i

DATES: **4/11/2024 al 18/6/2025**

HORARI: **Dilluns i Dimecres
de 15:00 h a 20:00 h**

DURADA: **360 h**

IDIOMA: **Castellà**

A QUI VA DIRIGIT

El Màster en Direcció d'Empreses Immobiliàries Innovadores de l'Escola Sert pretén establir un **nou paradigma en la gestió immobiliària**, en el qual les necessitats reals dels ciutadans, de la ciutat i de l'entorn es transformin en desenvolupaments urbanístics i projectes d'edificació amb un alt contingut d'innovació en els models, processos i productes convencionals.

L'empresa immobiliària requereix una adequació ràpida als criteris emergents d'edificació intel·ligent, sostenible, d'alta qualitat ambiental, digital i robòtica, alhora que hauria de plantejar processos amb la participació de tots els agents vinculats. El caràcter **professional i pluridisciplinari** del màster ens permet pensar que els canvis impulsats des de la direcció de les empreses conjuntament amb els responsables de gestionar i d'analitzar les operacions immobiliàries poden assegurar l'èxit del repte plantejat.

DIRECCIÓ

Ana Puig-Pey és Doctora Arquitecta per la ETSAB i pel Departament d'Organització d'Empreses de la UPC. Al llarg de la seva carrera professional s'ha format en diferents àrees, com la gestió econòmica –PDD IESE-, l'eficiència energètica en edificació o l'arquitectura d'alta qualitat ambiental. La seva activitat actual se centra en la coordinació del Projecte Europeu ECHORD++, sobre tecnologia a les Smart Cities.

J. Marc Torrent és llicenciat en Dret i Advocat, Graduat en Estudis Immobiliaris i de la Construcció, Màster en Direcció Urbanística i Immobiliària, entre altres programes de formació universitària.

Des de fa més de 10 anys Director General de l'Associació de Promotors i Constructors d'Edificis de Catalunya (APCE), així com Director General i Tècnic d'Ediseguros Mediación Correduría de Seguros. També és professor habitual de diferents ensenyaments universitaris i conferenciant en jornades d'àmbit sectorial.

PREUS I MATRÍCULA

Preu general	7.490 €
COAC Estudiant	6.553,75 €
Col·legiats/des i Entitats col·laboradores	6.553,75 €
Col·legiats/des amb Serveis complementaris contractats	5.617,5 €

METODOLOGIA

El Màster té una durada de 360 hores lectives, 60 crèdits ECTS, i s'estructura en 2 postgraus:

- Postgrau en Anàlisi i Gestió d'Operacions i Projectes Immobiliaris (P1).
- Postgrau en Promoció i Direcció d'Empreses Immobiliàries Innovadores (P2).

L'extensió del programa Màster és d'un any acadèmic. Els postgraus tenen una durada de 4 mesos cadascun.

Per als alumnes que no es poden desplaçar fins a Barcelona, les classes presencials es podran seguir en streaming a través del Campus Virtual.

MÀSTER DIRECCIÓ D'EMPRESES IMMOBILIÀRIES INNOVADORES	
Assignatura	Crèdits ECTS
Actualitat del sector immobiliari, normativa d'aplicació i polítiques d'habitatge I	4
Actualitat del sector immobiliari, normativa d'aplicació i polítiques d'habitatge II	4
Planificació i gestió urbanística	6
Anàlisi de mercat i viabilitat de productes immobiliaris I	9
Planificació i gestió d'operacions immobiliàries I	5
Planificació i gestió d'operacions immobiliàries II	5
La innovació en el sector immobiliari I	3
La innovació en el sector immobiliari II	8
Direcció estratègica d'empreses immobiliàries	10
Projecte Final	6
TOTAL CRÈDITS ECTS	60

SORTIDES PROFESSIONALS

Una formació d'especialització i pràctica sobre l'actualitat del sector immobiliari, anàlisi de viabilitat d'operacions immobiliàries, planificació i gestió d'operacions i equips, direcció estratègica d'empreses immobiliàries i innovació en el sector immobiliari. Cadascun dels actors principals explicaran les diferents accions que pots realitzar per diferents sortides laborals:

- Analitzar i re-valoritzar la viabilitat d'operacions immobiliàries incorporant criteris de sostenibilitat i d'innovació.
- Accedir a posicions tècniques i directives a empreses immobiliàries d'àmbit local o nacional.
- Crear i dirigir una empresa promotora, constructora o patrimonial, immobiliària, incloent comunitats de bens i cooperatives.

DATES

MÀSTER | DIRECCIÓ D'EMPRESES IMMOBILIÀRIES INNOVADORES (MDEI +I) 6A EDICIÓ

4 nov. 2024 - 18 jun. 2025 _____ 60 ECTS

POSTGRAU | ANÀLISI I GESTIÓ D'OPERACIONS I PROJECTES IMMOBILIARIS 6A EDICIÓ

Nov. 2024 - 3 març 2025 _____ 30 ECTS

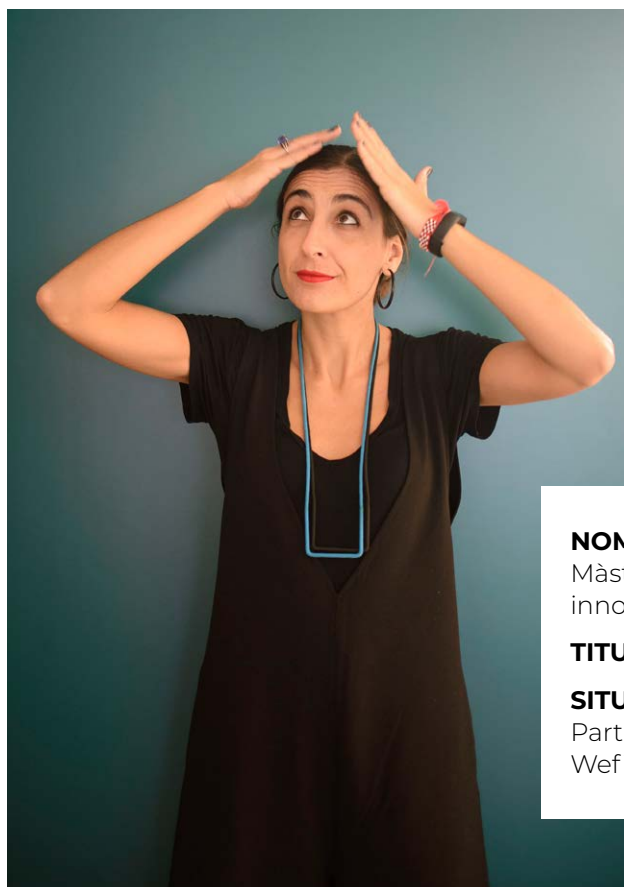
POSTGRAU | PROMOCIÓ I DIRECCIÓ D'EMPRESES IMMOBILIÀRIES INNOVADORES 6A EDICIÓ

5 març 2025 - 18 jun. 2025 _____ 30 ECTS



El papel del arquitecto o del técnico que tradicionalmente era un agente que al final del proceso inmobiliario al que se le encarga un proyecto, está en muchos casos en empresas innovadoras y punteras, recolocando este rol y situándolo como un agente que está presente desde el inicio de los procesos en los momentos clave y decisivos de los proyectos inmobiliarios. Desde las decisiones urbanísticas, legales, económica; mano a mano con el promotor y el constructor. Solo de esta manera su valor añadido como técnico tendrá impacto real en los procesos inmobiliarios largos y complejos. ¡Tenemos que ponernos los primeros de la fila y que no nos llegue el pastel ya repartido!

- Carlota Casanova Calvo



NOM DEL PROGRAMA FORMATIU:

Màster Direcció d'empreses immobiliàries innovadores

TITULACIÓ: Arquitectura superior

SITUACIÓ/CÀRREC PROFESSIONAL:

Partner a LoCa Studio locastudio.eu i CEO a Wefindyourplace wefindyourplace.com/



Aquest Màster m'està servint per a actualitzar i ampliar els meus coneixements, en un mercat canviant, amb ponents de primera línia en el sector immobiliari. També tinc altres avantatges com compartir experiències i tendències amb els companys (promotors, inversors, Family office, PM, ...) que tenen les meves mateixes inquietuds.

- Juan Vilaseca Coll



NOM DEL PROGRAMA FORMATIU:

Màster Direcció d'empreses
immobiliàries innovadores 2021-2022

TITULACIÓ: Enginyer industrial

SITUACIÓ/CÀRREC PROFESSIONAL:

Dtor. Area Project Management
Consultor Immobiliari

PROGRAMA

Postgrau 1

ANÀLISI I GESTIÓ D'OPERACIONS I PROJECTES IMMOBILIARIS

6A EDICIÓ (10/2024 - 3/3/2025)

ACTUALITAT DEL SECTOR IMMOBILIARI, NORMATIVA D'APLICACIÓ I POLÍTIQUES D'HABITATGE I

Conjuntura Sectorial. Llei de l'habitatge. Llei d'Ordenació de l'edificació. Decret d'habitabilitat. Codi tècnic. Polítiques d'habitatge.

PLANIFICACIÓ I GESTIÓ URBANÍSTICA

Evolució de l'urbanisme i dret de propietat. Planejament general. Planejament Derivat. Responsabilitat patrimonial. Sistemes de gestió i delimitació d'àmbits. Reparcel·lació. Operacions de promoció de sòl i promoció residencial. Ordenació del territori des de l'administració. Actuacions en sòl urbà i desenvolupament de sectors de sòl urbanitzable. Operacions immobiliàries des de l'urbanisme. Volum disconforme i fora d'ordenació. Fonts d'informació en urbanisme i Registre de la Propietat. Promoció Pública: El cas INCASOL. Valoració urbanística en règim d'equidistribució: reparcellar i expropiar. Casos pràctics de Juntes de Compensació.

ANÀLISI DE MERCAT I VIABILITAT DE PRODUCTES IMMOBILIARIS

Anàlisis de mercat residencial i terciari. Viabilitat d'operacions immobiliàries residencials. De solar a edifici. Procés, tasques i agents. Pressupost dinàmic i estàtic d'una operació immobiliària.

Valoracions: estàndard i normes, tècniques de valoració, valorar per a determinar si transformem / invertim. Anàlisi d'inversions en el sector immobiliari residencial i no residencial. Viabilitat d'operacions immobiliàries no residencials. Criteris d'anàlisis i presa de decisions. Grans fons d'actius immobiliaris: paràmetres de valoració. Figures de gestió. Serveis i promoció delegada. Viabilitat i sostenibilitat de la transformació urbana i urbanística.

PLANIFICACIÓ I GESTIÓ D'OPERACIONS IMMOBILIÀRIES I

Organització i dimensionament d'equips en una promotora immobiliària. Figures de gestió. Gestió de projecte i obra de l'administració pública. Contractació d'equips, agents i obra. Planificació d'operacions, control i control de costos. Documentació legal. Project management. Negociació d'ofertes i contractació d'empresa constructora. Control d'una operació immobiliària. Control de costos. Sistemes de contractació d'obres

LA INNOVACIÓ EN EL SECTOR IMMOBILIARI I

Sistema d'Informació Geogràfica en operacions immobiliàries. TIC i robòtica. 3D i realitat virtual aplicada al sector immobiliari.

- Workshop 1: Emprenedoria i innovació en operacions immobiliàries.
- Workshop 2: El repte de la construcció industrialitzada.

PROJECTE FINAL DE POSTGRAU.

Es tracta d'un Projecte Final de Postgrau per a aquells alumnes que cursen exclusivament el postgrau I. Per als alumnes que cursen el Màster es tractarà d'un projecte final de cicle avaluable per a la seva nota final de màster.

Treball d'aplicació dels continguts vists al llarg del Màster. Es proposa com a tema prioritari el d'operacions immobiliàries que incorporin la innovació. El Projecte Final de Postgrau es podrà realitzar en grup i comptarà amb la tutela d'un professor del Màster.

POSTGRAU EN ANÀLISI I GESTIÓ D'OPERACIONS I PROJECTES IMMOBILIARIS

Assignatura	Crèdits ECTS
Actualitat del sector immobiliari, normativa d'aplicació i polítiques d'habitatge I	4
Planificació i gestió urbanística	6
Anàlisi de mercat i viabilitat de productes immobiliaris I	9
Planificació i gestió d'operacions immobiliàries I	5
La innovació en el sector immobiliari I	3
Projecte Final de Postgrau	3
TOTAL CRÉDITS ECTS	30

DURADA: 180 h



Postgrau 2

PROMOCIÓ Y DIRECCIÓ D'EMPRESES IMMOBILIÀRIES INNOVADORES

6A EDICIÓ (5/03/2024 - 18/06/2025)

ACTUALITAT DEL SECTOR IMMOBILIARI, NORMATIVA D'APLICACIÓ I POLÍTIQUES D'HABITATGE II

Conjuntura Sectorial. Models de ciutat. La ciutat ben temperada. Desenvolupament urbà. Renovació, Regeneració i renovació urbana. Estratègies de desenvolupament urbà des del sector privat. Normatives europees sobre certificacions de qualitat en edificació.

PLANIFICACIÓ I GESTIÓ D'OPERACIONS IMMOBILIÀRIES II

Anàlisi de mercat residencial i de lloguer. Models de negoci immobiliari, posicionament diferencial i clients potencials de vuit empreses immobiliàries. Cooperació públic-privada en el sector immobiliari. Comunitats i cooperatives. La gestió de l'habitatge social des del sector privat. Inversió privada i gestió per a habitatges socials. Disseny i optimització de productes en edificis no residencials oficines i terciari.

LA INNOVACIÓ EN EL SECTOR IMMOBILIARI II

Recerca urbana i d'habitatge. Projectes Europeus sobre sostenibilitat en edificació. Rehabilitació sostenible. Passivhaus. Arquitectura en fusta. Habitatge accessible-habitatge flexible. Llegeixin Management. Noves propostes en habitatge social. Arquitectura d'alta qualitat ambiental. La "Illa Eficient". Smart building. Innovació n en processos: BIM Management. Tècniques de negociació i tècniques de negociació participativa. Big data en el sector immobiliari. Noves tipologies d'inversió en el mercat immobiliari.

DIRECCIÓ ESTRATÈGICA D'EMPRESES IMMOBILIÀRIES

Introducció a les finances de les operacions immobiliàries. Aspectes legals del finançament. Contractes preparatoris i due diligence immobiliària. Contractes de compravenda. Imposició indirecta: IVA i ITP. Imposició directa: Impost de societats. Tributació i transmissió en l'empresa familiar. Fiscalitat en operacions immobiliàries. Tributació i transmissió de l'empresa familiar. Tributació local. Contractes d'arrendament. Comunitats de propietaris i règim de propietat horitzontal. Condicionants jurídics i responsabilitats empresarials. Dret civil. Organització d'empreses immobiliàries patrimonialista i explotació d'actius. Estratègia financera en l'empresa immobiliària. Finançament d'operacions. Riscos.

PROJECTE FINAL DE POSTGRAU. PER A ALUMNES QUE CURSEN EXCLUSIVAMENT EL POSTGRAU 2

Es tracta d'un Projecte Final de Postgrau per a aquells alumnes que cursen exclusivament el postgrau 2. Per als alumnes que cursen el màster, s'inclourà en el seu Projecte Final de Màster.

Treball d'aplicació dels continguts vists al llarg del Postgrau. Es proposa com a tema prioritari el d'operacions immobiliàries que incorporin la innovació. El Projecte Final de Postgrau es podrà realitzar en grup i comptarà amb la tutela d'un professor del Màster.

PROJECTE FINAL DE MÀSTER

Treball d'aplicació dels continguts vists al llarg del Màster. Es proposa com a tema prioritari el de desenvolupament de models de negoci immobiliari que incorporin la innovació, així com l'anàlisi específica d'una operació, producte o projecte immobiliari. El Projecte Final de Màster comptarà amb la tutela d'un professor del Màster. Es realitzarà en grup de 2 alumnes.

El projecte serà defensat en finalitzar el Màster en una sessió pública davant un tribunal constituït a aquest efecte. La qualificació final serà determinada per aquest tribunal. Es tindrà en compte: implicació en el projecte, abast dels objectius plantejats, adequació del projecte als continguts del Màster, qualitat de la documentació lliurada i la claredat en l'exposició oral.

POSTGRAU EN ANÀLISI I GESTIÓ D'OPERACIONS I PROJECTES IMMOBILIARIS

Assignatura	Crèdits ECTS
Actualitat del sector immobiliari, normativa d'aplicació i polítiques d'habitatge II	4
Planificació i gestió d'operacion immobiliàries II	5
La innovació en el sector immobiliari I	8
Direcció estratègica d'empreses immobiliàries	10
Projecte Final	3
TOTAL CRÈDITS ECTS	30



DURADA: 180 h

QUADRE DOCENT

ALDABÓ, XAVIER	FINQUES FARRÉ	GIMENEZ, EVA	ROSEAUD COSTAS DURAN
ALEGRET, ALBERTO	AEVIU	GOMEZ, XAVIER	IOSA INMUEBLES
AMARO, JUAN CARLOS	ESADE	GOMEZ, DAVID	AEDAS HOMES GROUP SA
AMAT, IMMA	FINQUES AMAT	GOMEZ, CAROLINA	CUATRECASAS
ARTES, JOAN	LA CASA POR EL TEJADO	GUANTER, ANNA	SDIN
BADIA, JOAN	GMG ARQUITECTES	GUTIERREZ, DANIEL	ARQUITECTO
BATLLE, ENRIC	BATLLE I ROIG ASSOCIATS	JIMENEZ, JORDI	AJ. DE VILANOVA I LA GELTRÚ
BLANCO, ROBERTO	VIA CELERE	LOPEZ, ANTONI	FINCAS FORCADELL
BORDAS, MARTA	SOMHABITAT	MARIN, ARTURO	CERBERUS
BORRÁS, JUAN MANUEL	SDIN	MARTÍ, MIGUEL	CUATRECASAS
BOSCH, PEDRO	CUATRECASAS	MARTÍN, XAVIER	IOSA Inmuebles , S.L.U
BOSQUE, RAUL	QMTGlobal	MARTINEZ, EVA	FEM CIUTAT
BRULL, EDUARD	GRUP QUALITAT	MERINO, CARLES	APCE
CIRICI, ELISABET	GENCAT	MOLINA, PABLO	GARRIGUES
CIVIT, ALBERT	INCASOL	MORER, VICTOR	NEINOR HOMES
CLEMENTE, VICTORIA	KPMG	MOREU, SILVIA	SDIN
CLIMENT, JOSEP	D.E.IOSA	MORTE, MIQUEL	COMPACT HÀBITAT
COMAS, ROGER	COMAS ADVOCATS	MULLERAT, BERNAT	CUATRECASAS
CONDE, LUIS	CAIXABANC	MUÑOZ, DONATO	CEVASA
CORSO, JUAN	VIMAC-UPC	ORTEGA, CAROLINA	GARRIGUES
DE JOSEMARIA, IMMA	ARQUITECTA	PAREJA, MONTSERRAT	UB
DE MONER, IGNASI	BIMSA	PIEDRA, SILVIA	CUATRECASAS
DE VALDIVIA, FERNANDO	MAGISTRADO	PICH, FELIPE	ARQUITECTE
DEL POZO, MIREIA	MARESCA ADVOCATS	PICÓ, ANTONI	GROWING BUILDINGS GROUP
DONES, JOSEP	APCE	PUIG-PEY, ANA	UPC
ARINOS, GUILERMO	ARQUITECTO	SANTOS, MARC AURELI	AJ. DE BARCELONA
FERNANDEZ , GERMAN	COLLIERS	SEGURA, GEMMA	PAREJA ASSOCIATS
FERNANDEZ, RAFAEL	ICAB	SERRA, PERE	INCASOL
FOLLÍA, MANUEL	CUATRECASAS	SOROLLA, ANTONI	SOGEVISO
GARCÍA ALMIRALL, PILAR	UPC	TORRENT, JOAN MARC	APCE
GAUSA, MANUEL		VIDAL-QUADRAS, MARTÍN	RAPEJUN
GENER, ANA	SAVILLS AGUIRRE NEWMAN	VILAJOANA, XAVIER	EUROPROJECTES
GIL, JOSE LUIS	GESOB	VILAVEDRA, DANIEL	ECOPENTA
GIL, ANTONI	CUATRECASAS	ZAZURCA, MERCÈ	ARQUITECTA

L'Escola Sert és el centre de formació contínua del **Col·legi d'Arquitectes de Catalunya**, que té més de 80 anys de trajectòria i representa més de 10.000 col·legiats.

L'oferta formativa de l'Escola es divideix en dues tipologies. D'una banda, la branca de **formació contínua** permet als alumnes actualitzar-se i estar en contacte constant amb les novetats del sector.

D'altra banda, la **formació especialitzada** ofereix cursos per aprofundir en algun sector en concret. D'aquesta manera es dona resposta a les necessitats dels perfils professionals de cara al canvi constant del mercat laboral.



ESOLA SERT

 Carrer dels Arcs, 1, 5ª Planta
08002 Barcelona

 info@escolasert.com

 www.escolasert.com

 +34 93 306 78 44

 [/escolasertcoac](https://www.linkedin.com/company/escolasertcoac)

 [@escola.sert](https://www.instagram.com/escola.sert)

COAC

arquitectes.cat